



- Szkolenie:** „Zarządzanie kosztami produkcji”
- Termin:** 26-27 listopada 2018
- Trener:** Norbert Kołodziejczak
- Miejsce:** Białostocki Park Naukowo-Technologiczny, sala Transferownia
- Cel szkolenia:** **celem szkolenia jest przekazanie uczestnikom praktycznych umiejętności i wiedzy z zakresu:**
- samodzielnego projektowania i wdrażania nowoczesnych rachunków kosztów, takich jak: Zasobowo-Procesowy Rachunek Kosztów (ZPRK), Resource Consumption Accounting (RCA), Activity Based Costing (ABC), Grenzplankostenrechnung (GPK), Time Driven ABC, Rachunek kosztów stałych i zmiennych, Rachunek kosztów niewykorzystanych zasobów;
 - Projektowania Centrów Kosztów Zasobów jako podstawy do wykonywania zaawansowanej kalkulacji kosztów.

Opis szkolenia:

Szkolenie oparte jest na praktycznych doświadczeniach z kilkudziesięciu wdrożeń nowoczesnych rachunków kosztów w przedsiębiorstwach produkcyjnych z różnych sektorów, w szczególności takich jak produkcja spożywcza, meblarska, motoryzacyjna, produkcja wyrobów metalowych oraz z tworzyw sztucznych, produkcja oraz montaż podzespołów i urządzeń elektronicznych. Podczas szkolenia poruszane są tematy związane zarówno z projektowaniem i wdrażaniem nowoczesnych rachunków kosztów w obszarze produkcji, kalkulacją kosztu wytworzenia produktów, ewidencją kosztów bezpośrednich produkcji, kalkulacją i rozliczaniem kosztów pośrednich, ewidencją operacji produkcyjnych, jak i wykorzystaniem informacji dostarczanych przez rachunek kosztów do zarządzania efektywnością funkcjonowania wydziałów produkcyjnych.

Grupa docelowa: osoby zarządzające zakładami produkcyjnymi,
pracownicy zajmujący się kosztorysowaniem produkcji,
pracownicy odpowiedzialni za finanse i controlling

HARMONOGRAM

Dzień 1: 26.11.2018

- 8:30 Rozpoczęcie
- 8.35 Model dojrzałości Rachunku Kosztów – przegląd przez koncepcje rachunków kosztów rekomendowanych przez Międzynarodową Federację Księgowych (IFAC) pod kątem kalkulacji kosztów wytworzenia
- 10:00 Przerwa kawowa



- 10:15 Połączenie zasobowego i procesowego podejścia do kalkulacji kosztów wytworzenia: Zasobowo-procesowy rachunek kosztów w przedsiębiorstwach produkcyjnych: założenia, definicje, struktura
- 11:30 Przerwa obiadowa
- 12:00 Studium przypadku: projektowanie zaawansowanego zasobowo-procesowego rachunku kosztów:
- Projektowanie struktury zasobów przedsiębiorstwa produkcyjnego
 - Dobór nośników kosztów zasobów produkcyjnych (klucze rozliczeniowych)
 - Dlaczego struktura zasobów wpływa na jakość generowanych informacji wynikowych
- 13:30 Przerwa kawowa
- 13:45 Studium przypadku: projektowanie zaawansowanego zasobowo-procesowego rachunku kosztów:
- Projektowanie struktury działań i procesów przedsiębiorstwa produkcyjnego
 - Dobór nośników kosztów działań produkcyjnych oraz wspierających (klucze rozliczeniowych)
 - Dlaczego struktura działań wpływa na jakość generowanych informacji wynikowych

Dzień 2: 27.11.2018

- 08:30 Studium przypadku: projektowanie zaawansowanego zasobowo-procesowego rachunku kosztów:
- Rozliczanie kosztów działalności pomocniczej: usługi wewnętrzne i zasoby współdzielone
 - Składniki pełnego kosztu zasobu
 - Podział kosztów na stałe i zmienne
 - Potencjał i wykorzystanie zasobów produkcyjnych
- 10:00 Przerwa kawowa
- 10:15 Studium przypadku: projektowanie zaawansowanego zasobowo-procesowego rachunku kosztów
- Projektowanie struktury produktów i grup produktowych



- Rodzaje obiektów kalkulacji rachunku kosztów
 - Rozliczanie kosztów działań produkcyjnych c.d.1
- 11:30 Przerwa obiadowa
- 12:00 Studium przypadku: projektowanie zaawansowanego zasobowo-procesowego rachunku kosztów:
- Rozliczanie kosztów działań produkcyjnych c.d.2.
 - Rozliczanie kosztów dotyczących grup produktowych
 - Analiza wyników kalkulacji kosztów wytworzenia – podział na poziomy kosztów
- 13:30 Przerwa kawowa.
- 13:45 Podsumowanie i omówienie studiów przypadku.
- 14.15 Rozdzielczość danych o kosztach wytworzenia uzyskiwanych z zasobowo - procesowego rachunku kosztów.
- 14.45 Korzyści z wdrożenia zaawansowanych rachunków kosztów w firmach produkcyjnych.
- 15.30 Zakończenie.